

39 期 2023-2024 年度 浜名湖ロータリークラブ週報

例会会場：浜名湖レークサイドプラザ 〒431-1424 静岡県浜松市北区三ヶ日町下尾奈 200 TEL・FAX 053-524-1177
E-mail hamanako@hamanako-rc.com HP <http://hamanako-rc.com>

例会日：毎週火曜日 12:30~13:30

会 長：中村 哲也 幹 事：中尾 有希子 公共イメージ委員会委員長：近 藤 茂

第 1766 回例会 2024 年 5 月 7 日 (火) 雨 VOL.39 週報 No.31

点鐘：中村 哲也 会長 SAA：神藤 雅章 ソング♪君が代・奉仕の理想

本日のプログラム： 戦略計画委員会担当プログラム

本日のゲスト： 第 2620 地区ガバナーエレクト 小泉 久司 様 (甲府西 RC) ※ZOOM

会員数 40 名 / 免除会員数 0 名 / 計算総数 40 名 / 本日の出席数 32 名 / 暫定出席率 80.0%

会長挨拶 * 中村 哲也



皆さんこんにちは、
ゴールデンウィーク
はいかがお過ごしだ
ったでしょうか？リ
フレッシュできたで
しょうか？

さて、今月県知事選挙がありますが、会長挨拶で選挙について語るのあまり良くないかもしれませんが、私の友人の鈴木康友、前浜松市長が出馬することになりましたので鈴木康友について皆さんのあまり知らない情報をお伝えしたいと思います。私は鈴木康友候補とは、高校 1 年から大学も同じで 50 年以上の付き合いの大親友です。康友候補は大学卒業後、政治家になるという決意で、狭き門であった松下政経塾第 1 期生となり、当時存命であった松下幸之助さんから直接講義を受けています。松下幸之助さんは当時の国の政治を憂いて、企業経営者のような経営感覚で国民の為の政治を行い、世界の政治家とも対等に渡り合えるリーダーを育成する目的で政経塾を設立されたのですが、そこで 5 年間学んでいます。(松下政経塾というのは、松下幸之助さんが私財で設立、今でもそうだと思いますが、全寮制で、食事や寮費などの月 1 万円くらいの負担はありますが、年間に 4、5 百万円の研究費というか実質給与がもらえる仕組みでした。) 現在は政経塾 OB

の代表幹事も務めており与野党問わず政経塾出身の政治家も多いので幅広い人脈を持っています。衆議院議員も 2 期務めています。今日は、16 年間にわたる浜松市長時代の鈴木康友の市政についてお話しさせていただきたいと思います。浜松市は 2005 年の市町村合併で水窪、佐久間、春野町といった山間部を含めて、もちろん三ヶ日もですが、広域で合併したので、康友市長が就任した 2007 年には大きな借金を抱え、浜松市は大幅な赤字体質でした。このままでは将来やっていけないということで、最初に取り組んだのが行財政改革です。厳しい選択もあり、退任するまでに市の借金を 1300 億円削減しました。市の職員も新卒の採用を抑えることで 1300 人削減しました。そのほか赤字の医療センター等外郭団体改革や公共施設も 650 施設削減するなど、痛みも伴う改革でしたが、経営感覚でしかできない改革をやり遂げたと思います。今では将来人口が減少してもやっていける市になり、2019 年には県庁所在地以外では数少ない政令指定都市にも移行しました。今では政令都市の中でも財政状況はトップクラスです。都市部だけでなく山間部など田舎を多く抱える浜松市としては難しいことだったと思いますが、やり切って、最後は行政区の再編にも漕ぎ着けました。三ヶ日や引佐の方は康友市長に対する不満が多かったようですが、学校の再編や、自治会長や町内会長の手当を減らしたことが主な理由で、それは将来のためであり、デジタル田園都市構想を進

める中ではいたしかたない決断だったと思います。

このように企業でいうと合理化、リストラをただけでなく、まちの活性化や産業政策もかなり推進しました。新たに開発した都田工業用地も企業立地を進め 300 件の新規立地があり、全区画を完売しました。また、これも人脈のおかげだと思いますが、女城主直虎やどうする家康と NHK 大河も 2 つも誘致しシティプロモーションにも努めました。

また、天童の林業の再生にも取り組み、天童材を東京オリンピックの施設にも採用させ、天童材のブランド力を向上させました。また儲かる農業経営塾を開設したり、最近では市内のスタートアップを支援するファンドを作ったりもしました。高速の IC 近郊に 2024 年問題へ対応する東西物流の中継拠点や大型物流センターを誘致するなど将来の産業の発展のための種もまいています。

総括すると 16 年間アグレッシブに行動し続けた市長と言えると思います。ここまで結果を残せたのも、松下政経塾で学んだことや、街をよくしたいと経営感覚で取り組んだからだと思います。

実は、市長も県知事もそうですが、失言せず無難に公務をこなしていれば職務は果たせるようになっていきます。公務をこなしているだけの県知事では県は良くなりません。県をより良くするためにはどうしたら良いか、県民の皆さんの声を聞いて、賛否があっても最後は決断し理解を得て速やかに事業を進めていく知事が選ばれば、県も県民もより良くなると思います。官僚出身の人は自分で責任を取りたくない人が多く、賛否があったら決断できない人が多いように思えます。現に日本の中には成長している県もありますが、成長している県の県知事は民間経験者のやり手が多いです。いずれにせよ皆さんの選択なのでどういう結果になるかわかりませんが、静岡県がより良くなるためにアグレッシブに仕事をする知事が誕生してほしいと私は願っています。以上会長挨拶とさせていただきます。

四つのテスト唱和
神藤 雅章

言行はこれに照らしてから

1. 真実かどうか
2. みんなに公平か
3. 好意と友情を深めるか
4. みんなのためになるかどうか

4月・5月のお祝い おめでとうございます。

会員誕生日祝： 佐原 功一郎 4月 4日
豊田 俊司 4月 7日



結婚記念日祝： 尾本 忠謙 5月 25日
中島 治保 5月 28日



幹事報告 * 後藤成生 (代理)



*配布物：

- ・1765 回週報
- ・ガバナー月信 5 月号
- ・大阪・関西万博のチラシ
- ・KOKO だより

*その他：

- ・本日例会終了後、理事役員会を開催します。

スマイル報告

中村哲也 ガバナーエレクト小泉久司様、本日は ZOOM での卓話よろしくお願いたします。

佐原功一郎 小泉ガバナーエレクト様、「戦略計画」についての卓話よろしくお願いたします。先月は金婚式でした。言わずもがな色々ありましたが、まずは女

房に感謝です。4月誕生日。
 豊田俊司 54才になりました。これからよろしくお
 願いします。4月誕生日。
 尾本忠謙 ありがとうございます。結婚月。
 穴水春男 いつの間にか、当クラブで最高齢になっ
 ております。今日の着席順を見て、あら
 ためて年齢を確認しました。
 白井繁充 雨で残念な例会日です。GWが明け、本
 格的な夏になりますね。
 杉山寿夫 小泉久司ガバナーエレクト様、本日は宜
 しく願いします。

本日のプログラム
【 戦略計画委員会担当プログラム 】

卓話講師：第2620地区ガバナーエレクト 小泉 久司 様
 演題「ロータリーの戦略計画」



戦略計画立案プロセスの概要

第1段階： 現状分析 クラブの現状は どうか？	第2段階： ビジョンの作成 どのようなクラブになり たいのか？	第3段階： 計画の作成 どのようにビジョンを 実現できるか？	第4段階： 進捗の確認 目標への進み具合は どうか？
<ul style="list-style-type: none"> 取り組むべき戦略的課題を特定する クラブの長所と短所を把握する 会員の満足度とニーズを調べる 地域社会にある機会と課題を特定する 	<ul style="list-style-type: none"> クラブが実現したい特徴を5-7つ挙げる ビジョン声明をつくる 	<ul style="list-style-type: none"> 戦略的優先事項を定める 年次目標を立てる 活動項目、実施期日、必要なリソースを挙げる 	<ul style="list-style-type: none"> 年次目標に向けた進捗を確認する 目標を達成できなかった場合、その理由を特定する 行動計画を見直し、調整する

はじめよう

- 元・現・次期クラブリーダーから成る戦略計画立案チームを編成し、クラブの目標達成を支える計画を立てる。
- ロータリアンではない人やローターアクター、またはリーダーの役割を担っていないクラブ会員に、戦略計画立案会議の進行をせらう。
- さまざまな意見を集めるために、多様な経験や専門知識を有するクラブ会員に参加せらう。
- ロータリーの公式な戦略計画のビジョンを反映させたクラブのビジョンを作成する。
- 地区およびロータリーの**戦略計画**に沿ったクラブ目標を立てる。

3年間の目標 / 3-Year Targets

国際ロータリーの理事会は、活動や目標の継続性を重要な課題と位置づけ、2024-2025年度を**トライアル期間の初年度**とし、地区やクラブに対し理解と協力を要請しています。これはクラブの発展と活性化のためにおこなうものです。
 私たちが時代の変化とともに具体的に変化していくために、RIの提唱するこの方法を「**新たな挑戦のチャンス**」と捉え実践してみましょう。

【RI理事会による決定事項】
 3年間の**グローバルトライアル**を設定しそのプログラムを実施します。
 1.2024年7月1日から、ゾーン、地区、およびクラブに対する3年間の目標とローリングターゲット（年度ごとに見直す）プランを実施します。
 2. Rotary Club Centralをマルチチャーターターゲットダッシュボード（複数年目標一覧表示）として刷新し、組織的に目標を整えます。
 3. 上記をサポートするためのリソースと学習プログラムを開発します。
 4. プログラムの評価を2027年から2028年にかけて行います。

私たちは何を達成しようとしているのでしょうか？

継続性
Continuity

3年間の目標を設定し、連年の目標の達成にとどまらぬようします

シンプルさと整合性
Simplicity & Alignment

シンプルで明確な目標設定と達成までの検証、そしてロータリーの優先事項との整合性をとることで今年以上の成果が期待できます

地域適応力
Regional Adaptability

クラブがその地域に適した目標を設定することで地域での存在価値を高めます

3年間の目標のキーワード

- ★継続性の文化を醸成する
- ★重要な項目の測定をおこなう
- ★RIの目標との整合性をとる
- ★持続可能な勢いを構築する
- ★SMARTターゲット
- ★会員の参加を促す(これが成功の鍵)



近隣クラブ 例会変更案内

- 浜松東 RC**
- 5月24日(金)の例会は、夜間例会に変更。
 ※ビジター受付：5月24日(金)
 12：00～12：30オークラクトシティホテル浜松フロント
- 浜松南 RC**
- 5月23日(木)の例会は、25日(土)に防潮堤清掃・BBQ 例会に変更。
 ※ビジター受付：5月23日(木)
 12：00～12：30グランドホテル浜松フロント
- 浜松北 RC**
- 5月22日(水)の例会は、特別休会。
 ※ビジター受付なし
- 浜松西 RC**
- 5月31日(金)の例会は、特別休会。
 ※ビジター受付なし

プログラム案内

- 5月21日(火) 第4回ガバナー補佐訪問
 岩崎伸次ガバナー補佐、森下晃行事務局次長来訪。
- 5月28日(火) 特別休会
- 6月4日(火) 1年間の反省 会長幹事・四大奉仕 理事会